

СИТУАЦИОННЫЙ АНАЛИЗ СЦЕНАРИЕВ РАЗВИТИЯ ПРОМЫСЛА И ПЕРЕРАБОТКИ НЕДООСВАИВАЕМЫХ РЕСУРСОВ ПРЕСНОВОДНЫХ ВОДОЁМОВ РОССИИ

© 2023 г. Д.Л. Шабельский

*Тихоокеанский филиал Всероссийского научно-исследовательского
института рыбного хозяйства и океанографии (ТИНРО),*

г. Владивосток, Россия, 690091

E.mail: dmitriy.shabelsky@tinro-center.ru

Поступила в редакцию 3.04.2023 г.

Проблемная ситуация для развития предприятий добычи и переработки биоресурсов пресноводных водоёмов заключается в недоосвоении, как жёстко квотируемых объектов промысла, так и тех, для которых определены величины рекомендованного вылова (РВ), причём имеется рассогласование между потенциальными возможностями предприятия в случае оптимального сценария эксплуатации ресурсов и выпуска и фактическим состоянием результатов деятельности предприятия. Для предложения вариантов повышения эффективности деятельности предприятия применены методы ситуационного анализа, выполнен постоптимальный анализ чувствительности и устойчивости ключевых параметров проблемной ситуации для уровня принятия решений и располагаемых ресурсов, находящихся в компетенции руководства моделируемого предприятия. Наибольшее влияние на типы сценариев проблемной ситуации оказывают стоимость выпускаемой продукции и объём вылова рыбы.

Ключевые слова: ситуационный анализ показателей деятельности предприятия, недоосваиваемые пресноводные биоресурсы.

ВВЕДЕНИЕ

Определённое значение в структуре рыбохозяйственного комплекса Приморского края занимают водные биологические ресурсы пресноводных водоёмов. Среди многочисленных рек и озер Приморья наиболее крупными объектами, имеющими промысловое значение и оказывающими влияние на развитие прилегающих к ним территорий, являются оз. Ханка, пресноводные объекты япономорского побережья и бассейны рек Раздольная и Уссури. Основными объектами промысла являются сазан амурский, карась серебряный, верхогляд, краснопёр монгольский, щука, сом амурский, толстолобик и др. Для тех пресноводных промысловых объектов бассейна р. Раздольная, бас-

сейнов пресноводных водных объектов япономорского побережья, бассейна р. Уссури и бассейна оз. Ханка, для которых назначаются величины общего допустимого улова (ОДУ), освоение ОДУ составило в 2022 г. – 56,9% (вылов 306,6 т из 538,6 т ОДУ). В 2021 г. освоение составило 49,1%, в 2020 г – 56,8%. Для пресноводных и полупроходных промысловых объектов, общий допустимый улов которых не устанавливается во внутренних водах РФ за исключением внутренних морских вод РФ, для которых определяется величина РВ, освоение рекомендованных объёмов составило в 2022 г. – 11,3% (вылов 235,2 т из 2076,5 т величин (Состояние промысловых ресурсов..., 2017, 2021). Низкий уровень освоения экологически чистых

некультивированных рыбных ресурсов пресноводных водоёмов, демонстрирует наличие проблемной ситуации, которая характерна также и для других регионов России, по данным работы группы авторов (Скакун и др., 2016).

Для исследуемого объекта – малого предприятия промысла, переработки и реализации рыбной продукции указанная проблемная ситуация характеризуется наличием рассогласования между потенциальными возможностями предприятия для варианта оптимального сценария эксплуатации биоресурсов и выпуска продукции (Покровский и др., 2022) и фактическим состоянием результатов деятельности при возникновении проблемной ситуации для применяемого моделируемым предприятием в настоящее время сценария эксплуатации ресурсов и выпуска продукции.

Экспертный анализ (Покровский и др., 2022) текущей проблемной ситуации показывает, что основными причинами имеющегося рассогласования оптимальных и текущих значений результатов работы предприятия является выпуск продукции простейшей переработки (в основном неразделанной охлажденной либо замороженной); как следствие, отсутствие ассортимента, способного привлечь массового покупателя, заинтересованного в приобретении продукции, требующей минимального времени подготовки и приготовления (это полностью относится ко всем категориям покупателей).

Предлагаемые типы сценариев разрешения проблемной ситуации, которые должны привести к развитию предприятий рыбной промышленности и увеличению освоения пресноводных биоресурсов, кроме внедрения в производственный процесс предприятия новых технологий, требуют привлечения инвестиций. В России госу-

дарственно-частное партнёрство (ГЧП) рассматривается как способ привлечения бюджетных ресурсов к решению проблем бизнеса. Гораздо продуктивнее рассматривать его как инструмент организации согласованной деятельности (управленческой, производственной, научно-технической, инновационной, сбытовой, сервисной) государственных и бизнесструктур на рынках. По мнению ведущих экономистов рыбной промышленности (Колончин и др., 2022) только благодаря трансформации компании в бизнес-платформу, объединяющую сетевую торговлю, логистику и финансовый сервис, удалось не только выдержать удар пандемии, но и увеличить прибыли.

Вышеприведенные данные позволяют рассматривать варианты повышения уровня освоения ресурсов пресноводных водоёмов и выполнить анализ данной проблемной ситуации, что является основной целью работы. Для достижения этой цели необходимо:

- выполнить постоптимальный анализ чувствительности и устойчивости ключевых параметров проблемной ситуации для уровня принятия решений и располагаемых ресурсов, находящихся в компетенции руководства моделируемого предприятия;

- предложить варианты условий выхода предприятия из малорентабельного режима работы при повышении уровня освоения ресурсов пресноводных водоёмов предприятиями, занимающимися добычей и переработкой пресноводных биоресурсов.

В настоящей работе параметрами, оказывающими значимое влияние на типы сценариев проблемной ситуации, являются стоимость выпускаемой продукции по множеству элементов ассортимента и объёмы вылова биоресурсов (количество сырья для переработки).

МАТЕРИАЛ И МЕТОДИКА

Использованы методы ситуационного анализа и метод постоптимального анализа задач линейного программирования. В статье приводятся результаты экономического эксперимента с производственной ориентацией на научное обоснование создания новых экономических условий использования потенциала водных биологических ресурсов пресноводных водоёмов.

Основой для выполнения эксперимента являются:

1. Правила рыболовства для Дальневосточного рыбохозяйственного бассейна.
2. Общий допустимый улов рыбы в оз. Ханка по её видовому составу.
3. Структура видового состава объектов промысла.
4. Осреднённый объём добычи рыбы на одно орудие лова.

РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ

В расчётах основных экономических показателей работы одного предприятия рассматриваются два варианта деятельности предприятия: вариант А – добыча рыбы и её реализация в свежем виде оптовым покупателям – это наиболее распространённый вид деятельности в настоящее время и вариант Б – добыча рыбы и её реализация в свежем и переработанном виде **с выпуском продукции с добавленной стоимостью**, что предполагает расширение производственной деятельности предприятия.

Расчёт потребности и стоимости основных и вспомогательных материалов производится на основе норм расхода на единицу продукции, количества выпускаемой продукции и рыночных цен на материалы.

Алгоритм расчёта себестоимости отдельных видов продукции предприятия

(цеха) состоит из следующих этапов, выполняемых в определённой последовательности – прямые расходы относятся на себестоимость тех видов продукции, на производство которых они были непосредственно затрачены (сырьё, основные и вспомогательные материалы, тара и тарные материалы), затрат на электроэнергию, заработной платы производственных рабочих, общехозяйственных и транспортных расходов. План по прибыли – в соответствии с главой 25 НК РФ прибыль определяется как разница между полученными доходами и произведёнными расходами.

Анализ результатов расчётов (таблица) показывает, что целевые показатели работы предприятия, в качестве которых рассматриваются рентабельность продукции и прибыль, наиболее чувствительны к колебаниям цены выпускаемой продукции (при снижении цены на 10% наблюдается снижение рентабельности продаж на 15%), на втором месте находится показатель объёма вылова (при уменьшении объёма вылова на 10% наблюдается снижение рентабельности на 5%) и на третьем показатель затрат на производство продукции (при увеличении затрат на 10% происходит снижение рентабельности на 4%).

Целевые показатели предприятия теряют устойчивость при стремлении рентабельности продаж к нулю, что происходит при уровне снижения цен на выпускаемую продукцию на 25%, при уменьшении вылова на 30%. Результаты расчётов используются для решения двух основных задач управления предприятием – эффективное управление располагаемыми водными биологическими ресурсами за счёт ввода в оборот недоосваиваемых в настоящее время видов объектов промысла и организации эффективной работы комплексного рыбопромышленного предприятия. При

Таблица 1. Изменение основных результатов деятельности предприятия при изменении цены продукции и объёма сырца

Показатель (при группировках факторов проблемных ситуаций +10%,- 10%,+20%,-20%,+30%,-30%)	Величина показателя при 100% (норма)	+ 10% цена продукции + 10% объём сырца	- 10%	+ 20%	- 20%	+ 30%	- 30%
1. Выпуск продукции, т.	63,05	69,4	56,745	75,66	50,44	81,965	44,135
2. Выручка от продажи продукции, тыс. руб.	18856,5	22816,4	15274	27153	12068	31867	9239,7
4. Численность персонала, чел.	5	6	5	7	5	7	5
5. Производительность труда, тыс. руб.	3771,3	4563,3	3054,8	5430,7	2413,6	6373,5	1847,9
6. Себестоимость продукции, тыс. руб.	14094,0	14948,4	13240	15803	12385	16657,1	11530,9
7. Прибыль от продаж, тыс. руб.	4762,5	7868,0	2034,1	11351	-317,1	15210,4	-2291,2
8. Рентабельность продукции, %	33,8	52,6	15,4	71,8	-2,6	91,3	-19,9
9. Рентабельность продаж, %	25,3	34,5	13,3	41,8	-2,6	47,7	-24,8

этом результаты расчётов позволяют наращивать целевые показатели предприятия (прибыль и рентабельность) как за счёт развития выпускаемого ассортимента продукции в соответствии с современными тенденциями развития отечественных и зарубежных рынков рыбопродукции, так и рационального освоения промыслом недоосваиваемых объектов.

ВЫВОДЫ

В работе сформулирована проблемная ситуация развития продовольственного рынка рыбопродукции пресноводных водоёмов за счёт ввода в оборот недоосваиваемых ресурсов и выпуска современного ассортимента конечной продукции; разработан инструмент ситуационного анализа вариантов развития проблемной ситуации позволяющий использовать результаты расчётов чувствительности целевых показателей

работы комплексного малого предприятия промысла, переработки и реализации продукции для набора стандартных тестовых параметров ключевых факторов исследуемой проблемной ситуации; разработанный инструмент ситуационного анализа позволяет по результатам тестовых расчётов рассматривать сценарии условий выхода предприятия из малорентабельного режима работы в направлении достижения целевых ориентиров стратегии 2030 г.

СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

Колончин К.В., Бетин О.И., Рудашевский В.Д. Платформенная модель организации управления рыбным хозяйством России (Системно-экономический подход) // Рыбохозяйственный комплекс: экономика и развитие. М.: Экономика и управление. 2021. Том 1. № 12. 2021 С. 21-35

Покровский Б.И., Шабельский Д.Л., Кайко А.М. и др. Оптимальные оценки повыше-

ния глубины переработки рыбного сырья ресурсов пресноводных водоёмов в целях развития внутреннего рынка рыбопродукции РФ // Intern. Agricult. Jo. 2022. № 5. С. 223–262.

Скакун В.А., Бражник С.Ю., Педченко А.П. и др. Анализ использования рыбных запасов внутренних пресноводных водоёмов России отечественным рыболовством в 2013 г. // Труды ВНИРО. 2016. Т. 160. С. 212–229.

Состояние промысловых ресурсов. Прогноз общего вылова гидробионтов по Даль-

невосточному рыбохозяйственному бассейну на 2017 г. Владивосток: ТИПРО-Центр, 2017. 414 с.

Состояние промысловых ресурсов Дальневосточного рыбохозяйственного бассейна – 2021 г. Материалы к промысловым прогнозам. Владивосток: Изд-во ВНИРО-ТИПРО, 2021. 455 с.

ECONOMIC AND SOCIAL ASPECTS OF FISHERY DEVELOPMENT

SITUATIONAL ANALYSIS OF SCENARIOS OF THE DEVELOPMENT OF FISHING AND PROCESSING FOR UNDER EXPLOITED FRESHWATER FISH RESOURCES OF RUSSIA

D.L. Shabelskiy

Pacific branch of the Russian Federal Research Institute of Fisheries and Oceanography, Russia, Vladivostok, 690091

Current problem situation for purpose of business developing for small fishery companies is studying in presented article. The main features of this study relating with taking into account those kinds of fish resources which catching and processing of raw fish is problematic. Difference between potential income value indicators in case of optimal development business scenario and possible current problem situations indicators has been analyzed. Situation analysis methods, sensitivity and stability of the business parameters were applied for studying of typical problem situation key factors. Catch volumes and market prices for selling products have the greatest impact on the small fishing companies business performance.

Keywords: situational analysis of the company's performance indicators, under-exploited freshwater fish resources.