

## СОЦИАЛЬНО-ЭКОНОМИЧЕСКИЕ ПОСЛЕДСТВИЯ СЕЗОННОСТИ ПРОМЫСЛА ДЛЯ ПРИБРЕЖНЫХ СООБЩЕСТВ КАМЧАТСКОГО КРАЯ

© 2026 г. С.А. Кравцов (spin: 5462-8177)

*Камчатский государственный технический университет (КамчатГТУ),  
Россия, Петропавловск-Камчатский, 683003  
E-mail: sergeykravt003@gmail.com*

Поступила в редакцию 2026 г.

Исследуются социально-экономические последствия сезонности промысла для прибрежных сообществ Камчатского края. Показано, что сезонная и межгодовая неравномерность вылова, особенно тихоокеанских лососей, в период путины обеспечивает рост занятости и доходов, а в межсезонье усиливает нестабильность доходов, кадровый дефицит, миграционный отток и неполную загрузку перерабатывающих мощностей. Установлено, что негативный эффект сезонности усугубляется инфраструктурными ограничениями, высокой стоимостью логистики и ростом финансовой нагрузки на предприятия. Сделан вывод о необходимости комплексной экономической политики, ориентированной на развитие круглогодичной занятости, береговой переработки, логистической и социальной инфраструктуры прибрежных поселений.

*Ключевые слова:* Камчатский край, рыбохозяйственный комплекс, сезонность промысла, прибрежные сообщества, занятость, доходы населения, береговая переработка, лососёвая путина, прибрежные поселения.

### ВВЕДЕНИЕ

Рыбохозяйственный комплекс Камчатского края занимает ключевое место в экономике региона, формируя его отраслевую специализацию и выступая важнейшим источником занятости, доходов и налоговых поступлений. Рыболовство и рыбоводство обеспечивают около 20% валового регионального продукта, а рыба и иные водные биологические ресурсы (ВБР) составляют основу промышленной специализации края. В 2024 г. объем общего вылова ВБР составил 1512 тыс. т, объем производства рыбы, переработанной и консервированной, ракообразных и моллюсков – 1095 тыс. т, а налоговые и иные обязательные платежи рыбохозяйственных организаций достигли 15 549 млн руб. (Итоги работы..., 2024).

Одновременно развитие отрасли сопровождается высокой сезонной неравномер-

ностью, наиболее выраженной в лососёвом промысле и береговой переработке. В период активной путины резко возрастает спрос на трудовые, энергетические, транспортные и инфраструктурные ресурсы, тогда как в межсезонье возникают простои оборудования, сокращение занятости и нестабильность доходов. Для прибрежных населенных пунктов Камчатки данная проблема особенно значима, поскольку во многих из них рыболовство и переработка выступают базовой или доминирующей формой хозяйственной активности.

Актуальность исследования усиливается современными институциональными изменениями в отрасли (Постановление ..., 2024). По данным регионального отчета о проблемах и задачах развития рыбной отрасли на 2025 г., размер платы за перезаключение договоров пользования рыболовными участками для предприятий Камчатского края может соста-

вить около 10 млрд руб., что сопоставимо с совокупной годовой прибылью за шесть лет (Итоги ..., 2024). Порядок внесения платы предусматривает поэтапную рассрочку на несколько лет, однако даже при таком механизме ее размер остается существенной нагрузкой для предприятий (Постановление ..., 2024). В условиях сезонной и межгодовой нестабильности промысла это придает данной нагрузке не только отраслевой, но и выраженный социально-территориальный характер.

Цель статьи – проанализировать социально-экономические последствия сезонности промысла для прибрежных сообществ Камчатского края и определить направления их смягчения.

Научная новизна исследования состоит в том, что сезонность промысла рассматривается не только как внутригодовое производственное явление, но и как сочетание сезонной и межгодовой цикличности, формирующее устойчивые социально-экономические риски для прибрежных поселений Камчатского края.

#### МАТЕРИАЛ И МЕТОДИКА

Объектом исследования являются прибрежные сообщества Камчатского края в системе рыбохозяйственного комплекса. Предметом исследования являются социально-экономические последствия сезонности промысла.

Информационную основу исследования составили данные по добыче ВБР, переработке, экспорту, занятости, уровню заработной платы, налоговым поступлениям и финансовым результатам рыбохозяйственного комплекса Камчатского края. Дополнительно использованы материалы о состоянии рынка рыбной продукции, развитии береговой переработки, а также сведения о проблемах развития рыбной отрасли на 2025 г.

В работе применены методы сравнительного анализа, структурно-динамического анализа, обобщения и логико-аналитической

интерпретации статистических и отраслевых данных.

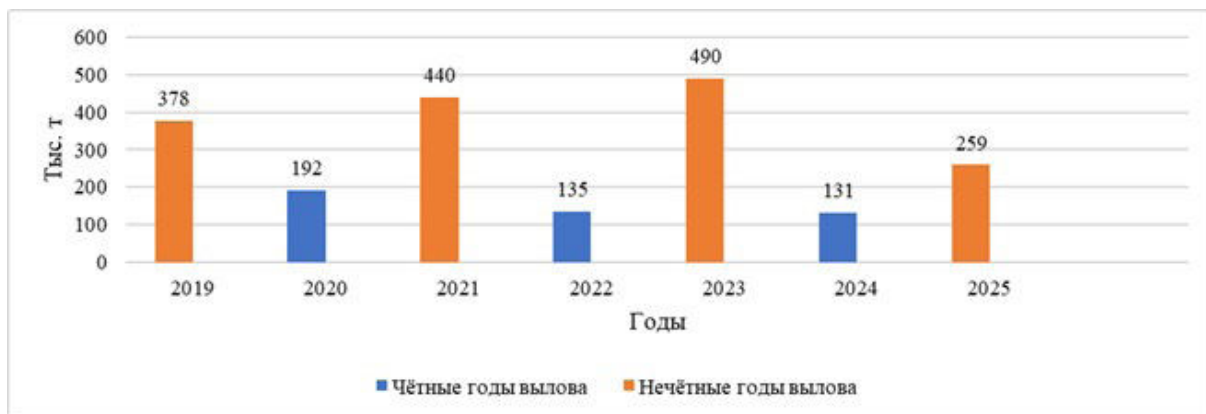
#### РЕЗУЛЬТАТЫ И ОБСУЖДЕНИЕ

Камчатский край относится к числу ведущих рыбопромышленных регионов страны. На протяжении последних лет объем вылова ВБР в регионе колебался от 1,4 до 1,9 млн т в год (Итоги ..., 2024). В 2024 г. в структуре вылова доминировали минтай, сардина иваси и тихоокеанские лососи, при этом именно лососёвый промысел в наибольшей степени определяет сезонный ритм деятельности значительной части прибрежных предприятий.

Для Камчатского края характерна выраженная четно-нечетная цикличность вылова тихоокеанских лососей: в нечетные годы объемы промысла значительно выше, чем в четные (Кравцов, Труба, 2024). В 2024 г. вылов тихоокеанских лососей составил около 131 тыс. т, что существенно ниже показателей 2019, 2021 и 2023 гг. (рис. 1).

Рисунок наглядно подтверждает наличие выраженной четно-нечетной цикличности вылова тихоокеанских лососей в Камчатском крае. В нечетные годы объемы вылова существенно выше: в 2019 г. они составили 378 тыс. т, в 2021 г. – 440 тыс. т, в 2023 г. – 490 тыс. т. Напротив, в четные годы наблюдаются значительно более низкие значения: 192 тыс. т в 2020 г., 135 тыс. т в 2022 г. и 131 тыс. т в 2024 г. В среднем за 2019–2024 гг. вылов в нечетные годы достигал 436 тыс. т, что почти в 2,9 раза превышало средний уровень четных лет, составивший около 153 тыс. т. Максимальное значение за рассматриваемый период зафиксировано в 2023 г., минимальное – в 2024 г., а амплитуда колебаний составила 359 тыс. т. Фактический показатель 2025 г. на уровне 259 тыс. т свидетельствует о частичном восстановлении после спада 2024 г., однако он остается заметно ниже уровней 2021 и 2023 гг.

Такая межгодовая волатильность усиливает обычную внутригодовую сезонность и делает занятость, переработку и финансовые результаты предприятий особенно неустойчи-



**Рис. 1.** Динамика вылова тихоокеанских лососей в Камчатском крае в 2019–2025 гг., тыс. т (составлен по данным: Кравцов, Труба, 2024; Официальный сайт..., 2026).

выми. В годы высокой путины резко возрастает потребность в сезонной рабочей силе, транспорте, холодильных мощностях и оборотном капитале, тогда как в годы слабых подходов предприятия и прибрежные поселения сталкиваются с неполной загрузкой производственных мощностей, сокращением сезонных доходов населения и снижением общего мультипликативного эффекта для региональной экономики. Следовательно, для прибрежных сообществ Камчатского края важным риском выступает не только сезонность в пределах одного года, но и выраженная межгодовая неравномерность вылова, затрудняющая долгосрочное планирование занятости, инвестиций и социальной политики.

Дополнительным фактором выступает концентрация береговой переработки в ограниченные периоды поступления сырья. Сезонность береговой переработки является одной из слабых сторон рыбохозяйственного комплекса: в период путины растут издержки и потребность в рабочей силе, а в межсезонье возрастает риск простоя мощностей и безработицы.

Социальные последствия сезонности наиболее отчетливо проявляются на рынке труда. Рыболовство и рыбопереработка являются базовой деятельностью для значительной части прибрежных населенных пунктов Камчатки, обеспечивая существенную долю заня-

тости и доходов населения. Среднегодовая численность работников рыбохозяйственных организаций в 2024 г. составила 19,0 тыс. чел.

При этом высокий уровень среднемесячной заработной платы в отрасли не отменяет ее сезонной нестабильности. В 2024 г. средняя заработная плата в сфере «рыболовство и рыбоводство» составила 184,7 тыс. руб., а в сегменте переработки и консервирования рыбы, ракообразных и моллюсков – 213,8 тыс. руб. (Итоги ..., 2024). Однако для значительной части работников данные доходы концентрируются в коротком периоде активного промысла. После завершения путины занятость сокращается, что вызывает падение текущих доходов домохозяйств и повышает их зависимость от результатов одного сезона.

Такая модель занятости усиливает социальную неустойчивость прибрежных сообществ. В межсезонье возрастает риск временной безработицы, неполной занятости и вынужденного поиска альтернативных источников дохода. Кроме того, сезонный характер работы затрудняет закрепление квалифицированных кадров на территории. В регионе уже длительное время сохраняются кадровый дефицит, высокая текучесть персонала и старение трудового потенциала.

Сезонность также усиливает миграционные процессы. Высокая стоимость жизни, ограниченность социальной инфраструктуры



**Рис. 2.** Основные социально-экономические эффекты сезонности промысла для прибрежных поселений Камчатского края (составлен автором).

и нестабильность круглогодичной занятости делают прибрежные территории менее привлекательными для молодых специалистов и семей. В результате предприятия все чаще прибегают к завозу рабочей силы из других регионов на период путины, что позволяет решить текущую задачу обеспечения производства, но не способствует устойчивому развитию местных сообществ.

Для прибрежных населенных пунктов сезонность промысла означает резкую неравномерность нагрузки на локальную инфраструктуру. В период путины возрастает потребность в транспорте, хранении продукции, коммунальных ресурсах, медицинском обслуживании, объектах торговли и временного размещения работников. В межсезонье часть этих мощностей используется неполно, что снижает общую экономическую эффективность их содержания.

Проблема усугубляется тем, что развитие социальной инфраструктуры прибрежных поселений на протяжении длительного времени оставалось недостаточным. В региональных материалах по развитию рыбной отрасли на 2025 год отмечается, что в Камчатском крае сформирован перечень из 32 прибрежных населенных пунктов и перечень первоочередных объектов инфраструктуры, необходимых для их развития (Итоги ..., 2024). При этом объем вылова предприятий, расположенных

в этих поселениях, составляет около 500 тыс. т ВБР, или примерно 25% общего вылова по субъекту (Путина-2024, 2024). Иными словами, вклад прибрежных территорий в рыбохозяйственную экономику значителен, тогда как уровень развития их социальной и инженерной инфраструктуры остается несоразмерным их хозяйственному значению.

С социально-экономической точки зрения это означает, что сезонность промысла не только создает краткосрочный рост активности, но и закрепляет структурную зависимость поселений от одного вида деятельности без должного инфраструктурного «подкрепления». В результате экономическая функция территории опережает ее социальное развитие. Для обобщения выявленных эффектов сезонности промысла для прибрежных поселений Камчатского края представим их в виде схемы (рис. 2).

Сезонная модель промысла усиливает чувствительность предприятий к любым внешним и внутренним шокам. В 2024 г. по сравнению с 2023 г. в рыбохозяйственном комплексе Камчатского края произошло снижение ряда ключевых показателей: сократился объем общего вылова, экспорт рыбы, рыбо- и морепродукции снизился до 836 млн долл. США, а сальдированный финансовый результат предприятий уменьшился до 19 206 млн руб. (табл. 1).

**Таблица 1.** Основные показатели деятельности РХК Камчатского края в динамике (Итоги ..., 2024).

№	Наименование показателя	Ед. изм.	2020	2021	2022	2023	2024
1	Объем общего вылова ВБР	тыс. т	1530	1659	1405	1839	1512
2	Объем производства рыбы, переработанной и консервированной, ракообразных и моллюсков	тыс. т	1088	1152	988	1312	1095
3	Индекс производства по виду деятельности «переработка и консервирование рыбы, ракообразных и моллюсков»	%	91,4	117,3	79,0	140,1	75,3
4	Объем уплаченных рыбохозяйственными организациями Камчатского края налоговых и иных обязательных платежей в консолидированный бюджет Российской Федерации (без учета поступлений в государственные внебюджетные фонды)	млн руб.	10580	12139	8412	17454	15549
5	Среднегодовая численность работников рыбохозяйственных организаций	тыс. чел.	18,0	18,8	18,9	18,6	19,0
6	Экспорт рыбы, рыбо- и морепродукции	млн долл. США	786	958	1041	1123	836
7	Объем инвестиций в основной капитал рыбохозяйственных организаций	млн руб.	19157	24335	23237	19785	15292
8	Сальдированный финансовый результат рыбохозяйственных организаций (прибыль минус убыток)	млн руб.	28168	58741	28355	30999	19206

Подобная динамика показывает, что даже при сохраняющейся высокой роли отрасли, ее финансовая устойчивость остается подверженной значительным колебаниям.

Эти риски усиливаются ростом производственных расходов, удорожанием логистики и высокой стоимостью кредитных ресурсов. В таких условиях дополнительная финансовая нагрузка, связанная с перезаключением договоров пользования рыболовными участками, может оказать существенное влияние на предприятия лососёвого промысла (Постановление..., 2024). Особенно чувствительным это становится для тех хозяйствующих субъектов, деятельность которых непосредственно связана с прибрежными поселениями и береговой переработкой.

Важное значение приобретает и содержание типовых соглашений, заключение которых является обязательной частью договора пользования рыболовным участком. Региональ-

ные предложения предусматривают фиксацию обязательств по сохранению уровня береговой переработки, трудоустройству местного населения, участию в благоустройстве и программах социально-экономического развития, а также участию в проекте «Рыба Камчатская». Для прибрежных сообществ такой подход принципиален, поскольку переводит использование рыбных ресурсов из исключительно фискальной логики в логику территориальной ответственности бизнеса.

Береговая переработка является одним из важнейших каналов закрепления добавленной стоимости в регионе. Однако значительная часть перерабатывающих мощностей по-прежнему испытывает влияние сезонной неравномерности поступления сырья. Сохранение и развитие береговой переработки позволяет прибрежным сообществам получать более устойчивый экономический эффект, поскольку именно переработка соз-

**Таблица 2.** Средние потребительские цены на отдельные виды продовольственных товаров из ВБР в Камчатском крае за период с 2023 г. по март 2026 г. (Цены, 2026).

№ п/п	Вид товара	Цена (руб. за 1 кг.), 2023 г.	Цена (руб. за 1 кг.), 2026 г.	Прирост цены (%)
1	Рыба свежая и охлажденная	116,71	140,23	20,15
2	Рыба соленая, маринованная, копченая	1023,61	1416,25	38,36
3	Соленые и копченые деликатесные продукты из рыбы	1359,85	2496,37	83,58
4	Икра лососёвых рыб	5522,00	8731,91	58,13
5	Рыба мороженая неразделанная	300,16	363,51	21,11
6	Рыба охлажденная и мороженая разделанная лососёвых пород	547,21	755,02	37,98
7	Филе рыбное	319,29	583,87	82,87
8	Консервы рыбные натуральные с добавлением масла	444,45	498,74	12,21
9	Консервы рыбные в томатном соусе	384,52	781,93	103,35
10	Кальмары мороженые	443,66	522,32	17,73
11	Сельдь соленая	277,86	437,48	57,45

дает рабочие места вне рамок, собственно, самой добычи.

В этом контексте важным представляется требование о поддержании значительной доли береговой переработки уловов. Однако его реализация должна сопровождаться развитием холодильной инфраструктуры, модернизацией производственных мощностей, совершенствованием логистики и стимулированием выпуска продукции высокой добавленной стоимости.

Несмотря на высокий ресурсный потенциал региона, рост цен на рыбную продукцию остается одной из ощутимых социальных проблем. В 2024 г. индекс потребительских цен на рыбопродукты в Камчатском крае составил 116,3%. По ряду товарных позиций между 2023 г. и мартом 2026 г. зафиксирован значительный рост цен: на икру лососёвых рыб, рыбное филе, соленую и копченую рыбную продукцию (табл. 2).

Анализ данных таблицы 2 показывает, что с 2023 г. по март 2026 г. (на конец месяца)

рост потребительских цен отмечался по всем рассматриваемым видам продовольственных товаров из ВБР, однако его интенсивность была существенно неоднородной. Наиболее значительное удорожание зафиксировано по консервам рыбным в томатном соусе (+103,35%), соленым и копченым деликатесным продуктам из рыбы (+83,58%) и рыбному филе (+82,87%). Существенно выросли также цены на икру лососёвых рыб (+58,13%) и сельдь соленую (+57,45%). Менее выраженный, но также заметный рост наблюдался по рыбе соленой, маринованной и копченой (+38,36%) и рыбе охлажденной и мороженой разделанной лососёвых пород (+37,98%). Наименьшее увеличение цен отмечено по консервам рыбным натуральным с добавлением масла (+12,21%), кальмарам мороженым (+17,73%), рыбе свежей и охлажденной (+20,15%) и рыбе мороженой неразделанной (+21,11%). Полученные данные свидетельствуют о том, что наиболее быстро дорожала преимущественно продукция с более высокой

степенью переработки и добавленной стоимостью, что указывает на усиление ценовой нагрузки на население и снижение доступности отдельных видов рыбной продукции даже в условиях высокого ресурсного потенциала региона.

Сезонность промысла косвенно усиливает данную проблему. Концентрация сырьевого предложения в ограниченный период, высокая стоимость хранения, логистические ограничения и ориентированность части предприятий на внешние рынки не обеспечивают стабильного и доступного снабжения местного рынка. В результате население региона, даже проживая в одном из крупнейших рыбодобывающих субъектов страны, не получает автоматического ценового преимущества.

В этой связи важное значение приобретает проект «Камчатская рыба», который обеспечивает реализацию рыбной продукции населению по доступным ценам. Участие предприятий в подобных социальных механизмах должно рассматриваться как важный элемент компенсации негативных последствий сезонности и повышения продовольственной доступности рыбы для местного населения. Вместе с тем, несмотря на высокую социальную значимость проекта, его реализация в настоящее время сопряжена с рядом проблем, среди которых ограниченный ассортимент представленной продукции, а также недостаточное количество участников со стороны рыбохозяйственных предприятий, что сдерживает потенциал проекта и снижает его охват.

### ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Сезонность промысла представляет собой одну из ключевых структурных характеристик рыбохозяйственного комплекса Камчатского края и оказывает многоплановое влияние на социально-экономическое положение прибрежных сообществ. В период пугины она способствует росту занятости, доходов и деловой активности, однако в меж-

сезонье приводит к сокращению занятости, нестабильности доходов, усилению кадрового дефицита и миграционного оттока.

Негативные последствия сезонности усиливаются рядом факторов:

- межгодовой волатильностью вылова тихоокеанских лососей;
- неравномерной загрузкой перерабатывающих мощностей;
- высокой стоимостью логистики;
- ограниченностью социальной инфраструктуры;
- ростом финансовой нагрузки на предприятия.

Для прибрежных поселений это означает повышенную зависимость от результатов одного промыслового сезона и ограниченные возможности устойчивого круглогодичного развития.

В современных условиях сглаживание негативных эффектов сезонности требует комплексной экономической политики. К ее приоритетным направлениям следует отнести развитие береговой и глубокой переработки, расширение круглогодичных видов занятости, модернизацию инфраструктуры хранения и транспортировки, поддержку социальной инфраструктуры прибрежных поселений, закрепление обязательств пользователей рыболовных участков по трудоустройству местного населения и участию в социально-экономическом развитии территории. Только при таком подходе рыбохозяйственный комплекс сможет выступать не только источником сырьевого дохода, но и основой устойчивого развития прибрежных сообществ Камчатского края.

### СПИСОК ЛИТЕРАТУРЫ

*Итоги работы рыбохозяйственного комплекса Камчатского края в 2024 году* // Министерство рыбного хозяйства Камчатского края (Электронный ресурсы). Режим доступа: <https://www.kamgov.ru/minfish/itogi-raboty-rybohozajstvennogo-kompleksa-kamcatskogo-kraa-v-2010-godu>. (Дата обращения 14.04.2026).

Кравцов С.А., Труба А.С. Рынок рыбной продукции Камчатского края: особенности деятельности, реализации и проблемы // *Вопр. рыболовства*. 2024. Т. 25. № 3. С. 197–210.

*Официальный сайт* Камчатского края // Мильковский муниципальный округ (Электронный ресурс). Режим доступа: <https://kamgov.ru/mmr/news/lososevaa-putina-2025-goda-prinesla-kamcatskim-rybakam-okolo-259-tysac-tonn-ulova-85299>. (Дата обращения 15.04.2026).

*Постановление Правительства* Российской Федерации от 13.07.2024 № 959 «Об утверждении Правил определения размера и взимания платы за заключение в соответствии с частью 7 статьи 33.3 Федерального закона «О рыболовстве и сохранении водных биологических ресурсов» нового договора пользования рыбо-

ловным участком для осуществления промышленного рыболовства и организации любительского рыболовства» (Электронные ресурсы). Режим доступа: <http://publication.pravo.gov.ru/document/0001202407260018>. (Дата обращения 14.04.2026).

*Путина-2024* // Официальный сайт ГНЦ РФ ФГБНУ «ВНИРО» (Электронный ресурс). Режим доступа: <http://vniro.ru/files/putina-2024/20241201-losos-putina.pdf>. (Дата обращения 13.04.2026).

*Цены* // Территориальный орган Федеральной службы государственной статистики по Камчатскому краю (Электронный ресурс). Режим доступа: <https://41.rosstat.gov.ru/prices#>. (Дата обращения 13.04.2026).

## ECONOMIC AND SOCIAL ASPECTS OF FISHERY DEVELOPMENT

### SOCIO-ECONOMIC CONSEQUENCES OF SEASONALITY IN FISHERY FOR COASTAL COMMUNITIES IN THE KAMCHATKA REGION

© 2026 y. S.A. Kravtsov

*Kamchatka State Technical University, Russia,  
Petropavlovsk-Kamchatsky, 683003*

This article examines the socioeconomic consequences of fishery seasonality for coastal communities in Kamchatka Krai. It is shown that seasonal and interannual variations in catches, particularly for Pacific salmon, during the salmon run promote employment and income growth, while during the off-season, they exacerbate income instability, labor shortages, migration outflow, and underutilization of processing facilities. The negative impact of seasonality is compounded by infrastructure constraints, high logistics costs, and the increasing financial burden on enterprises. A comprehensive economic policy focused on developing year-round employment, onshore processing, and the logistics and social infrastructure of coastal communities is needed.

*Keywords:* Kamchatka Krai, fisheries complex, seasonality of the fishery, coastal communities, employment, income, onshore processing, salmon run, coastal communities.